

CUANDO YO ERA “CORONEL”



Ingeniería de Desarrollo. Alcatel CITESA. (PTA. Abril 1995)

El comandante jefe de estudios que tuve como instructor cuando yo hacía las prácticas de milicias universitarias como alférez de complemento en el Regimiento de Transmisiones de Prado del Rey en Madrid, nos decía que el cénit del mando militar se alcanza con el grado de coronel, cuando se está al frente de un regimiento. Que es cierto que los generales pueden mandar sobre una división, entidad mucho mayor que un regimiento, pero que éste, el regimiento, es ya una unidad muy autónoma y operativa, con todas las funciones y servicios a bordo y en el que todavía se sigue mandando sobre “hombres” (estábamos en el año 1972, ahora hubiera dicho “personas”), sin perder el contacto directo con ellos, mientras que los generales gestionan desde despachos.

Me he acordado de esa moralina al ver esta fotografía de 1995: yo con mi equipo de I+D, en la entrada de las dependencias de Alcatel CITESA en el Parque Tecnológico (ahora Málaga Tech Park), recién estrenadas. Cuarenta y tres personas, la mayoría ingenieros de telecomunicación, informáticos o industriales. Solamente 2 corbatas, *Silicon Valley* total. Formábamos una piña. El “amontonamiento” humano en la foto lo dice de forma gráfica.

¡Ah! en el grupo sólo 2 personas con más edad de la mía (47 años entonces) y un 35% de mujeres en un sector tradicionalmente tan poco femenino como es el tecnológico de la electrónica y las telecomunicaciones. Y sin necesidad de planes de promoción especial para jóvenes, ni cuotas obligatorias de paridad. Para que me vengan a mí ahora diciendo...

Como canta Serrat, “Creo que entonces yo era feliz”.

Después vino mi ascenso al “generalato”, asumiendo distintas responsabilidades de dirección de más alto nivel: director corporativo mundial de las ingenierías de teléfonos de Alcatel, director general de Thomson Telecom España, decano del Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación de Andalucía, gerente y presidente del Centro Tecnológico HABITEC... pero creo que el punto álgido de la gestión técnica, profesional y humana la alcancé entonces, como director de I+D de Alcatel CITESA. Para mí es muy importante la cercanía personal con tus colaboradores, como la que teníamos “los de la foto”.

José Luis Casado
1 de diciembre, 2022